

Årsredovisning

Styrelsen och verkställande direktören för

Ostkustbanan 2015 AB

org.nr 559021-6262

avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2025-01-01–2025-12-31



Året 2025 i bilder



Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse.....	1
Allmänt om verksamheten	1
Styrning och ledning	1
Organisation.....	1
Året i korthet.....	2
Flerårsjämförelse	4
Eget kapital	4
Förslag till disposition av företagets vinst eller förlust	4
Bolagets ägarförhållanden från och med 2021	5
Bolagets styrelse.....	6
Bolagets VD	6
Ekonomisk översikt.....	7
Antal anställda	7
Resultaträkning.....	8
Balansräkning, tillgångar	9
Balansräkning, eget kapital och skulder.....	10
Kassaflödesanalys.....	11
Noter.....	12
Underskrifter	14

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten

Utbyggnaden av Ostkustbanan till dubbelspår och snabbtågsstandard är en prioriterad utvecklingsfråga för regioner och kommuner längs södra Norrlandskusten. År 2015 bildades Ostkustbanan 2015 AB i syfte att verka för en sådan utbyggnad på sträckan Gävle–Sundsvall–Härnösand.

Ostkustbanan 2015 AB samägs av kommuner och regioner. Fördelningen av ägarstrukturen framgår av tabell på sidan 5. Bolaget har sitt säte i Hudiksvalls kommun. Sundsvalls kommuns servicecenter sköter, mot ersättning, bolagets ekonomi, löneadministration och styrelseadministration. Bolaget använder styrelseportalen TeamEngine.

Bolagets huvuduppgift är att med följande medel förverkliga utbyggnaden:

- Informationsarbete
- Samverkansarbete
- Analysarbete
- Påverkansarbete

Bolagets verksamhet bedrivs utan vinstsyfte och finansieras genom medel från ägarna. Bolagets huvuduppgift är att, genom informations-, samverkans-, analys- och påverkansarbete, verka för att förverkliga utbyggnaden av Ostkustbanan.

Vid bolagets bildande 2015 reserverades aktieposter till Region Gävleborg och Region Västernorrland (25 procent vardera) samt en aktiepost till respektive kommun i de båda länen. Flertalet kommuner valde att bli delägare, medan några avstod. De aktieposter som inte förvärvades av kommuner köptes av respektive region. Sollefteå kommun, Timrå kommun och Ånge kommun blev delägare genom beslut på extra bolagsstämma 2020.

Styrning och ledning

Ägarforum hölls den 9 april 2025 (digitalt) och bolagsstämman den 9 maj 2025 i Härnösand. Inför ägarforum hade styrelsen tagit fram en verksamhetsplan för perioden 2025–2028 samt en reviderad budget för 2025 med budgetplan för samma period.

I samband med bolagsstämman genomfördes studiebesök hos företag samt ett strategimöte med Trafikverket. Samtliga aktiviteter ägde rum i Härnösand.

Under 2025 har verkställande utskottet haft tre sammanträden. Styrelsen har, utöver konstituerande sammanträde och årsstämma, haft åtta sammanträden. I oktober arrangerades Dubbelspåret dag i Gävle.

Organisation

Bolaget har en verkställande direktör. Tjänstgöringsgraden har under 2025 varierat mellan 50 och 100 procent.

Året i korthet

Stödet för Nya Ostkustbanan stärktes och breddades under 2025, särskilt inom näringslivet. Nya Ostkustbanan AB bedrev ett aktivt påverkansarbete och deltog i politiska och branschrelaterade sammanhang på nationell och europeisk nivå.

Nya Ostkustbanan utgör en av Sveriges viktigaste järnvägsinvesteringar och har under lång tid haft ett brett och väl förankrat stöd. Stödet omfattar samtliga riksdagspartier, berörda regioner och kommuner samt näringslivet. Några organiserade invändningar mot projektet har inte förekommit. Sedan 2010-talet har Trafikverket, i samverkan med regioner, kommuner och länsstyrelser, bedrivit planering för en dubbelspårsutbyggnad mellan Gävle och Västeråsby utanför Kramfors. Arbetet har successivt avancerat och Nya Ostkustbanan har hög planmognad.

Trafikverkets planförslag

Sommaren 2024 genomförde Trafikverket en intern omorganisation som innebar förändringar i den regionala indelningen. I den nya organisationen delades Nya Ostkustbanan mellan Region Norra och Region Mellersta. Redan inför omorganisationen noterades en oro för att förändringen skulle kunna innebära en risk för att projektet hamnade mellan stolarna. Under 2024 väcktes farhågor om att Nya Ostkustbanan skulle drabbas av senareläggningar och/eller omprioriteringar.

Mot denna bakgrund genomfördes under våren 2025 en bred mobilisering. Bolaget deltog i seminarier och möten i riksdagen, genomförde möten med samtliga riksdagspartier och medverkade vid politiska evenemang av strategisk betydelse. Dialog fördes samtidigt med Trafikverkets regionala och centrala ledning. Vid dessa kontakter framfördes att det inte fanns planer på att senarelägga eller ta bort satsningarna.

Den 30 september 2025 presenterade Trafikverket ett förslag till ny nationell infrastrukturplan där den planerade dubbelspårsutbyggnaden föreslogs utgå och ersättas med förlängda mötesspår. En sådan lösning prövades och avfärdades redan i början av 2010-talet, då den bedömdes otillräcklig för framtida kapacitets- och tillförlitlighetskrav. Trafikverkets förslag ledde till omfattande reaktioner och en bred mobilisering bland kommuner, regioner, näringsliv och andra berörda aktörer.

Medialt genomslag och uppföljande aktiviteter

Bolaget var väl förberett och agerade snabbt efter att förslaget presenterats. Ett pressmeddelande publicerades med stort genomslag i nationell, regional och lokal media. Nya Ostkustbanan medverkade bland annat i Studio Ett, Ekot och SVT:s riksnyheter. Under den efterföljande perioden publicerades ett stort antal artiklar i både rikstäckande och regionala medier samt inslag i tv och radio.

Engagemanget var betydande, särskilt från näringslivet. Detta följdes upp genom debattartiklar i bland annat Dagens Industri, Altinget, Dagens Samhälle, Aftonbladet och Transportnytt samt i regionala medier.

Redan under våren hade bolaget beslutat att förlägga Dubbelspåret dag i nära anslutning till Trafikverkets planförslag och på så sätt vara tidigt ute med kommentarer. Evenemanget hölls i Gävle den 3 oktober och samlade företrädare för näringslivet, Trafikutskottet samt kommuner och regioner längs Norrlandskusten. Det blev en kraftfull och tydlig manifestation för Nya Ostkustbanan.

Seminarier, möten och kommunikation

Under året bedrevs ett omfattande arbete med kunskapsspridning och dialog. Återkommande dialoger fördes med bland annat infrastrukturminister Andreas Carlson och statssekreterare Johan Davidson. Nya Ostkustbanan medverkade, utöver seminarier och möten i riksdagen, vid möten i berörda kommuner samt i Almedalen och i Bryssel.

Nya Ostkustbanan arrangerade och medverkade i ett flertal seminarier och möten med stort deltagande. I mars arrangerade Forum för Nordiskt Järnvägssamarbete (NJS) ett webinarium om framtiden för Nya Ostkustbanan och Ådalsbanan, där projektets samhällsnyttor presenterades ur både ett nationellt och europeiskt perspektiv. Bolaget arrangerade även ett frukostseminarie i riksdagen i samarbete med North Sweden och Norrbotniabanegruppen samt medverkade vid flera riksdagsseminarier under året.

Närvaron i digitala kanaler var fortsatt hög. Bolaget hade löpande aktivitet på LinkedIn och Facebook. Totalt publicerades 28 nyheter på bolagets webbplats, nyhetsbrev skickades ut vid flera tillfällen och ett konto etablerades på Instagram.

Avslutande bedömning och organisationsförändring

Styrelsen bedömer att verksamheten under 2025 har bedrivits på ett ändamålsenligt, proaktivt och kostnadseffektivt sätt. Året har präglats av hög aktivitetsnivå och ett brett engagemang från berörda aktörer. Kännedomen om Nya Ostkustbanan och dess strategiska betydelse har ökat, och bolagets roll som samlande aktör har stärkts. Under året har banden till näringslivet stärkts väsentligt. Numera är både Mellansvenska Handelskammaren och Handelskammaren Mittsverige adjungerade i Nya Ostkustbanans styrelse.

Under året utsåg styrelsen Peter Haglund till ny verkställande direktör. Han tillträder den 1 februari 2026. Tidigare verkställande direktör, Ingela Bendrot, lämnar sin tjänst för att tillträda som generalsekreterare för Järnvägsbranschens Samverkansforum (JBS).

Flerårsjämförelse

Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning

Belopp i tkr	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	3 501	3 500	3 026	3 000	3 001
Balansomslutning	2 240	1 724	1 285	2 483	2 926
Soliditet	61,9%	60,2%	76,5%	62,7%	68,7%

Definitioner: se not 3

Eget kapital

Belopp i tkr	Aktiekapital	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Vid årets början	1 000	-18	55	1 037
Balanserat i ny räkning		55	-55	0
Årets resultat			348	348
Vid årets slut	1 000	37	348	1 385

Förslag till disposition av företagets vinst eller förlust

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, 385 342 kr, disponeras enligt följande:

	Belopp i kr
Balanserat resultat	37 354
Årets resultat	347 988
Balanseras i ny räkning, summa	385 342

Bolagets ägarförhållanden från och med 2021

Delägare	Andel aktier (procent)	Aktieinnehav (antal)	Aktiekapital från och med 2021 (kronor)	Årligt driftbidrag från och med 2024 (kronor)
Region Gävleborg	34,80	3 480	348 000	1 218 000
Region Västernorrland	25,00	2 500	250 000	875 000
Sundsvalls kommun	10,00	1 000	100 000	350 000
Gävle kommun	8,78	878	87 800	307 300
Örnsköldsviks kommun	5,70	570	57 000	199 500
Hudiksvalls kommun	3,30	330	33 000	115 500
Härnösands kommun	2,50	250	25 000	87 500
Söderhamns kommun	2,27	227	22 700	79 450
Sollefteå kommun	2,00	200	20 000	70 000
Kramfors kommun	1,90	190	19 000	66 500
Timrå kommun	1,90	190	19 000	66 500
Ånge kommun	1,00	100	10 000	35 000
Nordanstigs kommun	0,85	85	8 500	29 750
Totalt	100,00	10 000	1 000 000	3 500 000

Bolagets styrelse

Bolagets styrelse består sedan årsstämman 2025 av följande personer:

Niklas Säwén, Sundsvall, ordförande (även verkställande utskottet)

Anna Sundberg, Region Gävleborg, vice ordförande (VU)

Fredrik Granholm, Sollefteå, ledamot från och med 29 september

Stefan Dalin, Timrå, ledamot

Mikael Löthstam, Hudiksvall, ledamot (VU)

Erik Lövgren, Ånge, ledamot

Marjo Myllykoski, Söderhamn, ledamot (VU)

Johannes Nordin, Örnsköldsvik

Sara Nylund, Region Västernorrland

Daniel Olsson, Gävle, ledamot

Malin Svanholm, Kramfors, ledamot

Britta Knapp Thyr, Härnösand, ledamot

Ola Wigg, Nordanstig, ledamot

Adjungerade ledamöter:

Daniel Gustafsson, Länsstyrelsen Västernorrland

Åsa Broman, Länsstyrelsen Gävleborg

Oliver Dogo, Handelskammaren Mittsverige

Roza Güclü Hedin, Mellansvenska Handelskammaren

Bolagets VD

Ingela Bendrot, VD till och med 31 januari 2026

Peter Haglund, VD från och med 1 februari 2026

Ekonomisk översikt

Bolaget utvecklas som planerat. Intäkterna kommer från ägarna och faktureras från bolaget. Årets resultat efter finansiella poster uppgår till 348 tkr.

Bolaget har sedan starten 2016 haft en årlig budget om 3 miljoner kronor. År 2024 skedde en uppräknings till 3,5 miljoner kronor/år. Som jämförelse kan noteras att likvärdiga påverkansorganisationer har väsentligt högre budgetar: Oslo–Stockholm 2.55 har cirka 6 miljoner kronor per år och Norrbottenregionen/Norrbottenregiongruppen förfogar sammantaget över cirka 9 miljoner kronor årligen.

Årets avvikelse förklaras främst av att vd under året haft en högre tjänstgöringsgrad och därmed kunnat genomföra fler arbetsuppgifter i egen regi, vilket minskat behovet av externa konsulter och utredningar. Därtill kommer en fortsatt god kostnadskontroll i verksamheten.

Över tid har bolaget redovisat överskott vissa år, vilket är strategiskt fördelaktigt. Verksamhetens karaktär innebär att kostnadsnivån kan variera mellan åren, exempelvis i samband med intensifierade påverkansinsatser, större utredningar eller särskilda kommunikationsinsatser. Upparbetade överskott skapar därför handlingsfrihet och stabilitet, och möjliggör kraftsamling när omvärldssituationen kräver ökade insatser.

Utfallet visar att bolaget har ett överskott från 2025 som tas med in i verksamheten 2026 och därmed stärker förutsättningarna för fortsatt aktivt arbete i en för projektet strategiskt viktig fas.

Antal anställda

Bolaget har under 2025 haft en tillsvidareanställd vd, på en genomsnittlig anställningsgrad om 65 procent.

Resultaträkning

<i>Belopp i tkr</i>	Not	2025-01-01- 2025-12-31	2024-01-01- 2024-12-31
<i>Rörelsens intäkter</i>			
Nettoomsättning		3 501	3 500
Övriga rörelseintäkter		1	3
<i>Rörelsens kostnader</i>			
Övriga externa kostnader		-1 714	-1 741
Personalkostnader	2	-1 440	-1 708
Rörelseresultat		348	54
<i>Resultat från finansiella poster</i>			
Ränteintäkter		1	3
Räntekostnader		-1	2
Resultat efter finansiella poster		348	55
Bokslutsdispositioner		-	-
Resultat före skatt		348	55
Skatt på årets resultat		-	-
Årets resultat		348	55

Balansräkning, tillgångar

<i>Belopp i tkr</i>	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Övriga fordringar		368	312
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		-	37
Kassa och bank		1 872	1 375
Summa omsättningstillgångar		2 240	1 724
SUMMA TILLGÅNGAR		2 240	1 724

Balansräkning, eget kapital och skulder

<i>Belopp i tkr</i>	<i>Not</i>	<i>2025-12-31</i>	<i>2024-12-31</i>
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		1 000	1 000
		1 000	1 000
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		37	-18
Årets resultat		348	55
		385	37
Summa eget kapital		1 385	1 037
<i>Obeskattade reserver</i>			
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		528	51
Övriga kortfristiga skulder		21	22
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		306	614
Summa skulder		855	687
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 240	1 724

Kassaflödesanalys

<i>Belopp i tkr</i>	<i>Not</i>	2025-01-01- 2025-12-31	2024-01-01- 2024-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		348	55
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		-	-
Betald skatt		-	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		348	55
<i>Förändringar i rörelsekapital</i>			
Förändring av kortfristiga fordringar		-19	-1
Förändring av leverantörsskulder		476	36
Förändring av kortfristiga skulder		-308	348
		149	383
Kassaflöde från den löpande verksamheten		497	438
<i>Förändringar i investeringsverksamheten</i>			
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-	-
<i>Förändringar i finansieringsverksamheten</i>			
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-	-
Förändring av likvida medel		497	438
Likvida medel vid årets början		1 375	937
Likvida medel vid årets slut		1 872	1 375

Noter

Not 1. Redovisnings- och värderingsprinciper

Belopp i tkr om inget annat anges.

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen (1995:1551) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Värderingsprinciper m.m.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats utifrån anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Skatt

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats.

Intäkter

Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

Not 2. Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda		
	2025-01-01- 2025-12-31	2024-01-01- 2024-12-31
Män	-	-
Kvinnor	1	1
Totalt	1	1

Not 3. Nyckeltalsdefinitioner

Balansomslutning:

Totala tillgångar.

Soliditet:

(Totalt eget kapital + 79,4 % av obeskattade reserver) / Totala tillgångar.

Not 4. Händelser av väsentlig betydelse som inträffat efter årets slut

Information om risker och osäkerhetsfaktorer

Bolagets verksamhet och omfattning är av den arten att inga väsentliga risker eller osäkerhetsfaktorer föreligger.

Underskrifter

Årsredovisningens innehåll blev klart 2026-03-06

Hudiksvall, den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Niklas Säwén
Ordförande

Stefan Dalin

Fredrik Granholm

Britta Knapp Thyr

Mikael Löthstam

Erik Lövgren

Marjo Myllykoski

Johannes Nordin

Sara Nylund

Daniel Olsson

Anna Sundberg

Malin Svanholm

Ola Wigg

Peter Haglund
VD

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Ernst & Young Aktiebolag

Charlotte Bouvin
Auktoriserad revisor



Nya Ostkustbanan för ett starkare Sverige

Nya Ostkustbanan bygger Sverige rikare och starkare genom att knyta samman de norra och södra delarna av Sverige. Det gör det enklare för både gods och människor att färdas vidare ut i världen.

Bygget av Nya Ostkustbanan har påbörjats, men måste skyndas på. Nya Ostkustbanan byggs med dubbelspår för snabba, tunga och långa tåg. På Nya Ostkustbanan kommer fyra gånger så många tåg att få plats och restiderna kommer att halveras. Bra för dig – och alla andra i Sverige!

Läs mer på nyaostkustbanan.se.



NYA OSTKUSTBANAN
Dubbelspår Gävle - Sundsvall - Härnösand



